

Comment devenir multinationale : les modalités de multinationalisation

Création d'une filiale dans le pays d'accueil

Création d'une filiale nouvelle c'est-à-dire sans rachat d'entreprise locale dans le pays hôte.

Association avec une entreprise locale en copropriété pour créer une nouvelle filiale cette modalité est appelé joint-venture elle génère plusieurs avantages pour la FMN :

- Le joint-venture nécessite moins d'apports financiers pour la FMN.
- La FMN peut profiter des compétences et des savoirs faire de la firme locale qui connaît mieux les particularités du pays d'accueil.
- Bénéficiaire des réseaux relationnels de la firme locale avec les fournisseurs, les banques, les clients...

Acquisition d'une filiale déjà existante dans le pays d'accueil

Acquisition totale ou rachat à 100% de la firme locale qui devient filiale de la FMN. Cette modalité est appelé aussi absorption surtout lorsque la fusion se réalise entre deux entreprises de tailles différente (la FMN est plus grande par rapport à la firme locale).

Acquisition partielle de l'entreprise locale par prise de participation dans son capital. Lorsque la FMN achète une part allant de 10% à 50% du capital de l'entreprise locale cette dernière est une filiale de la première mais la FMN garde un control minoritaire toutefois si la participation dépasse les 50% le contrôle de la filiale par la FMN est majoritaire. Exemple lorsque Renault a acheté 36,8% du capital de Nissan cette dernière est devenue une filiale de Renault.

Travail préparé par AMMAR Walid lycée Ibnkhaldoun Siliana